



Metsä Board –  
Euroopan johtava  
kuluttajapakkaus-  
kartonkiyhtiö

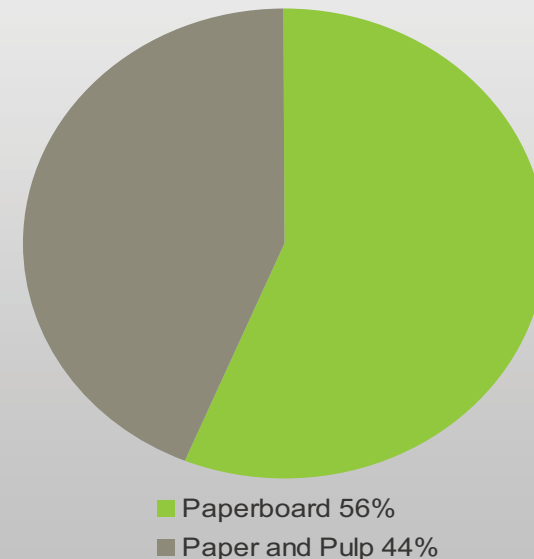
**Matti Mörsky**  
14.11.2012

# Metsä Board pähkinänkuoressa

---

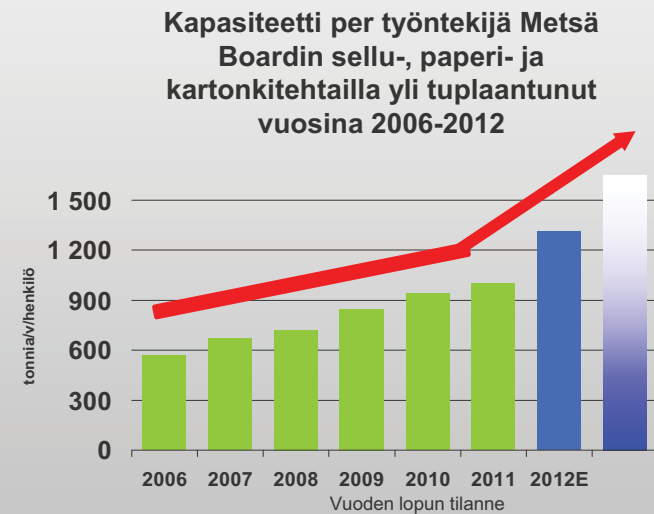
- Liikevaihto noin 2,3 miljardia euroa vuodessa
- Johtava eurooppalainen kuluttajapakkauskartonkiyhtiö
- Merkittävä päällystämättömän hienopaperin, päällystettyjen paperien sekä markkinasellun tuottaja
- Arvokkaat omistukset Metsä Fibressä sekä Pohjolan Voimassa
- Globaali myynti- ja asiakaspalveluverkosto yli 70 maassa sekä yhdeksän tuotantolaitosta Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa
- Listattu NASDAQ OMX Helsinki Ltd -pörssissä. Osa yhtä Euroopan suurinta metsäteollisuuskonsernia Metsä Groupia

Liikevaihto 3Q/2012

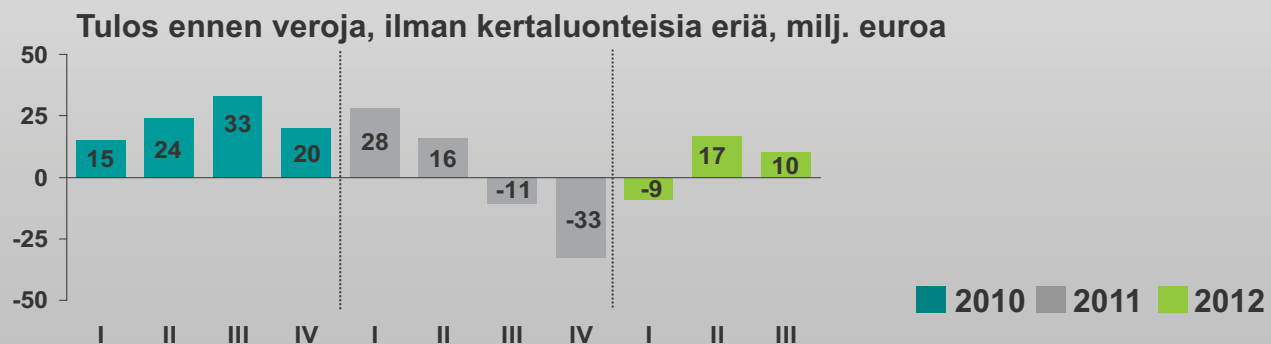
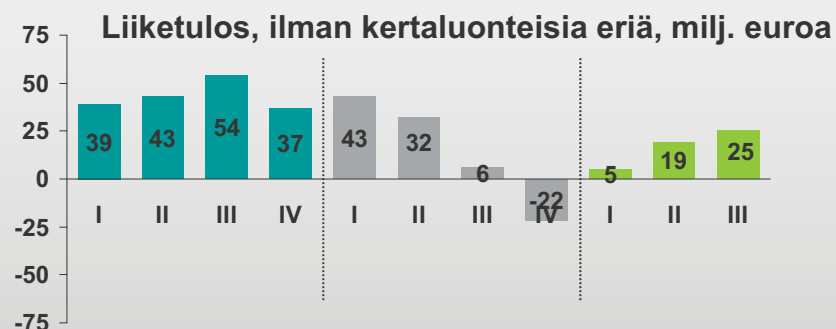
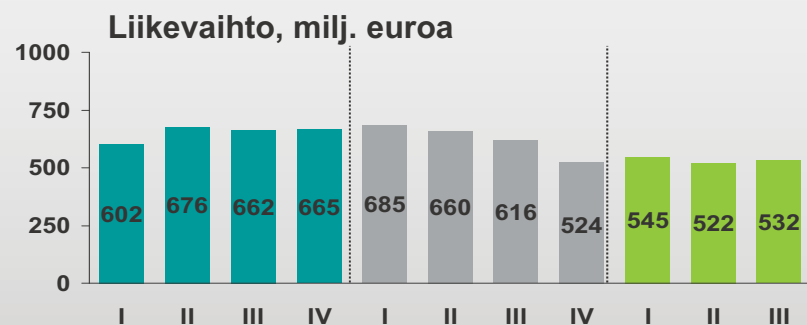


# Metsä Boardin strategian kulmakivet

- Kartonki on ydinliiketoimintaamme
  - Organista kasvua maksimoimalla olemassa olevien tehtaiden kapasiteetti
  - Vahva kasvu Euroopassa ja paljon potentiaalia Euroopan ulkopuolella
- Pienempi, mutta terveempi paperiliiketoiminta
  - Merkittävä saneeraus ja onnistuneet divestoinnit
- Vahva kuituosaaminen ja korkea kuituomavaraisuus
- Määrätietoinen tehokkuuden parantaminen kohti Supertuottavuutta



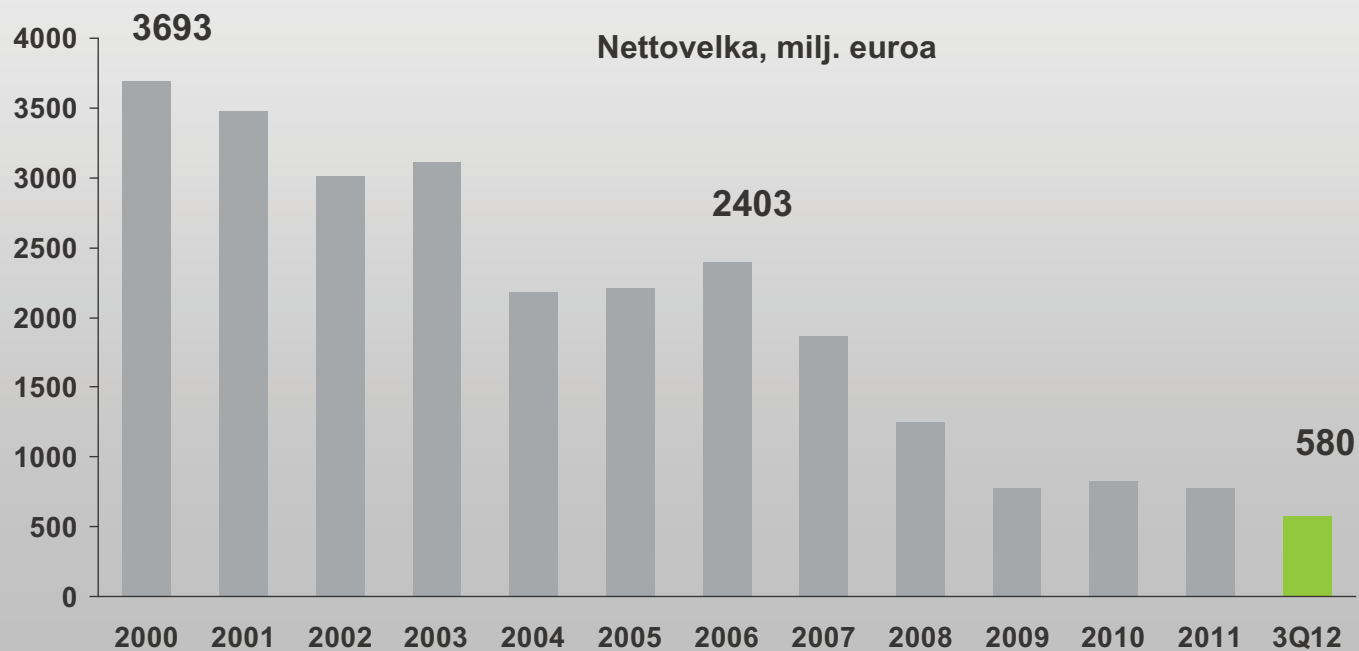
## Liiketuloksen positiivinen kehitys jatkui 3Q/2012:lla



Metsä Boardin liiketuloksen, ilman kertaluonteisia eriä, arvioidaan vuoden 2012 viimeisellä neljänneksellä olevan suunnilleen vuoden 2012 kolmannen neljänneksen tasolla.

## Taserakenne parantunut merkittävästi rakennemuutoksen seurauksena

- Nettovelkaantumisaste 70 %, omavaraisuusaste 31 % 3Q:n lopussa



# Pakkausmateriaalit yksi maailman suurimpia liiketoimintoja – kartongilla merkittäviä kilpailuetuja

- Kartonki on noin 36 prosenttia globaalista pakkausmarkkinasta
- Kartonki on paras raaka-aine Hyvään Pakkaamiseen:
  - Ekologinen uusiutuva raaka-aine
  - Tuotanto on energiatehokasta
  - Tuotteet useaan kertaan kierrätettäviä
  - Erinomainen painopinta viestien välittämiseen
  - Ensikuitukartonki aina turvallinen myös ruokapakkaamisessa
  - Alhainen hiilijalanjälki
- Kartongit korvaavat uusiutumattomia materiaaleja kuten muovia ja alumiinia

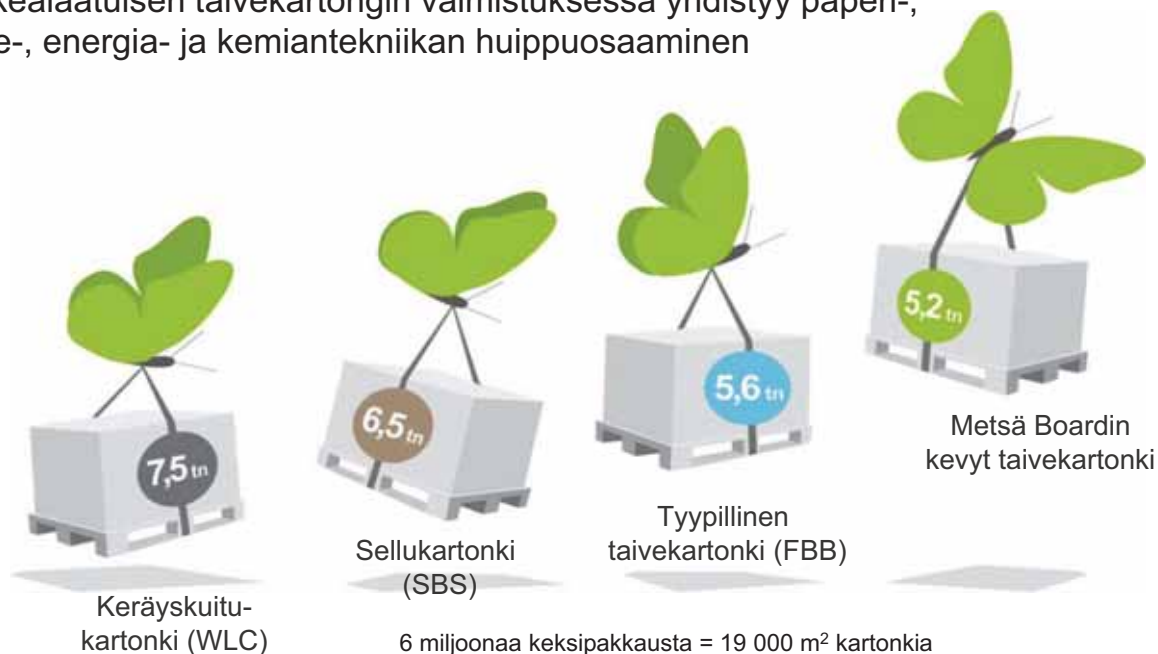
Globaalit pakkausmarkkinat (~€530 mrd/v)



Lähteet: Pira & Metsä Board

# Metsä Boardin kevyet ensikuidusta valmistetut taivekartongit ovat onnistuneen tuotekehityksen erinomainen tulos

- Moderni taivekartonki on jopa 30 prosenttia muita kartonkeja kevyempi, mikä on erittäin merkittävä asia kaikissa keskeisissä loppukäytöissä
- Korkealaatuisen taivekartongin valmistuksessa yhdistyy paperi-, kone-, energia- ja kemiantekniikan huippuosaaminen



# Kartonkiliiketoiminnan strategia on ollut erittäin onnistunut

- Keskittyminen keveisiin ensikuidusta tuotettuihin kartonkeihin sekä merkituotevalmistaja-asiakassegmenttiin
- Markkinajohtajana terveen hintatason varmistaminen
- Tuottavuuden parantaminen noin 50 prosentilla vuodesta 2006 lisäämällä tuotantoa ja vähentämällä merkittävästi kiinteitä kuluja
- Strategia on ollut onnistunut
  - Markkinaosuus Euroopassa noussut yli 5 prosenttiyksikköä
  - Hintoja nostettu yli 20 prosenttia
  - Kannattavuus noussut alan parhaaksi

Liiketulos ilman kertaluonteisia eriä,  
% liikevaihdosta



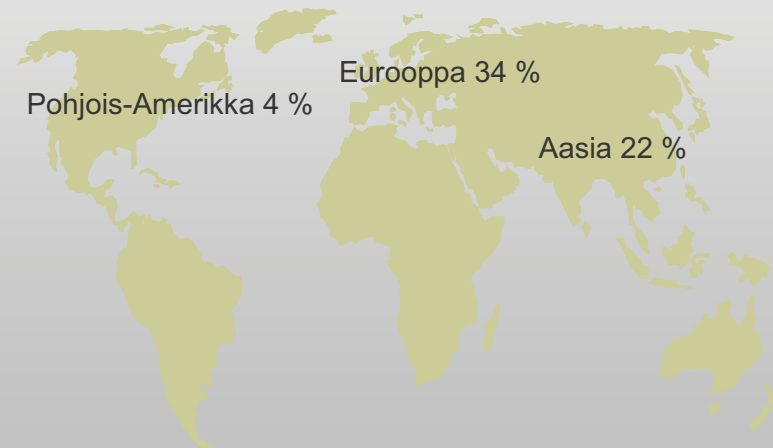


# Metsä Boardin kevyillä taivekartongeilla erinomainen kasvupotentiaali maailmanlaajuisesti

---

- Kartongin maailmanlaajuinen kysynnän kasvu 3-4 prosenttia vuodessa
- Perinteisten pakkausten korvaaminen Metsä Boardin turvallisilla ja ekologisilla taivekartongeilla on kulutustavarayhtiöille loistava tapa parantaa vastuullisuuttaan
- Metsä Board vahvistaa edelleen markkina-asemaansa Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa
- Uusien tuottajien pääsy korkealaatuisen taivekartongin segmenttiin on hyvin vaikeaa

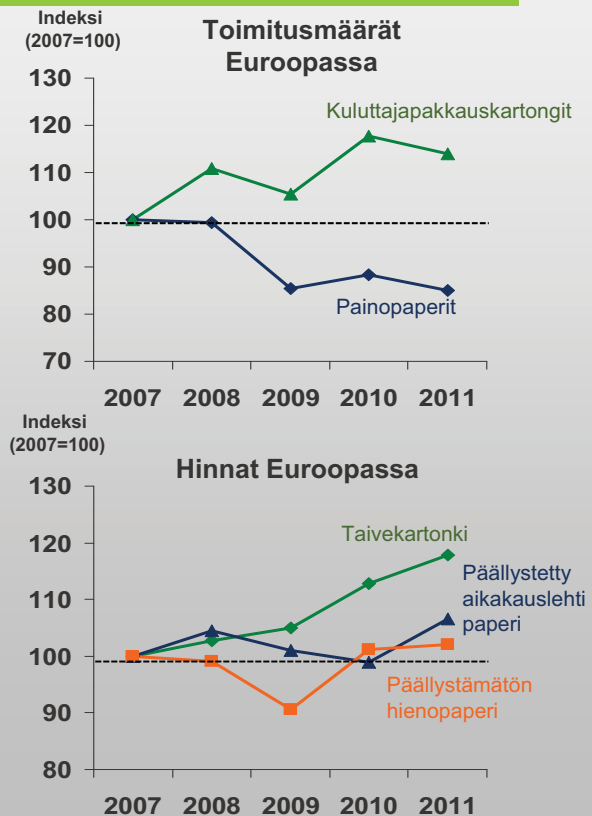
**Ekologisten taivekartonkien osuus koko kartonkimarkkinasta on yhä alhainen kaikilla mantereilla**



# Metsä Boardin edellytykset menestyä tulevaisuudessakin ovat erinomaiset

- Metsä Board keskittyy kasvaviin kartonkiliiketoimintoihin. Laskevan kysynnän paperiliiketoimintojen osuutta on merkittävästi alennettu
- Kannattava kasvu jatkuu taivekartongissa
- Paperi- ja selluliiketoimintojen kassavirta maksimoidaan
- Hyvät mahdollisuudet tuottavuuden parantamiseksi edelleen

*Kartonkiin keskittyvänä yhtiönä Metsä Boardilla on hyvät mahdollisuudet saavuttaa toimialansa paras kannattavuustaso Euroopassa.*



Lähteet: Cegi, PPPC, Foex, Pöry Management Consulting



## Tämän esityksen aikana

---

*Suomen metsät ovat kasvaneet niin paljon puuta, että siitä voidaan tuottaa noin 1 000 tonnia kartonkia, joka vastaa noin 30 rekkakuormaa kartonkia tai yli 50 miljoonaa kartonkista keksipakettia.*



**Kiitos!**

**Kysymyksiä & vastauksia**