



# Toimitusjohtajan katsaus

Mikko Helander  
Yhtiökokous 2014

# Sisältö

---

1. Metsä Board tänään
2. Vuosi 2013
3. Kannattava kasvu
4. Painopistealueet vuonna 2014



# Metsä Board tänään

Metsä Board



# Metsä Board on Euroopan johtava ensikuitukartongin tuottaja

---

- Liikevaihto noin 2 miljardia euroa vuodessa
- Euroopan suurin taivekartongissa. Maailman suurin päällystetyssä valkopintaaisessa ensikuitulainerissa
- Merkittävä päällystämättömän hienopaperin, päällystettyjen paperien sekä markkinasellun tuottaja
- Arvokkaat omistukset Metsä Fibressä sekä Pohjolan Voimassa
- Globaali myynti- ja asiakaspalveluverkosto yli 70 maassa sekä yhdeksän tuotantolaistosta Suomessa, Ruotsissa ja Saksassa
- Listattu NASDAQ OMX Helsinki Ltd- pörssissä



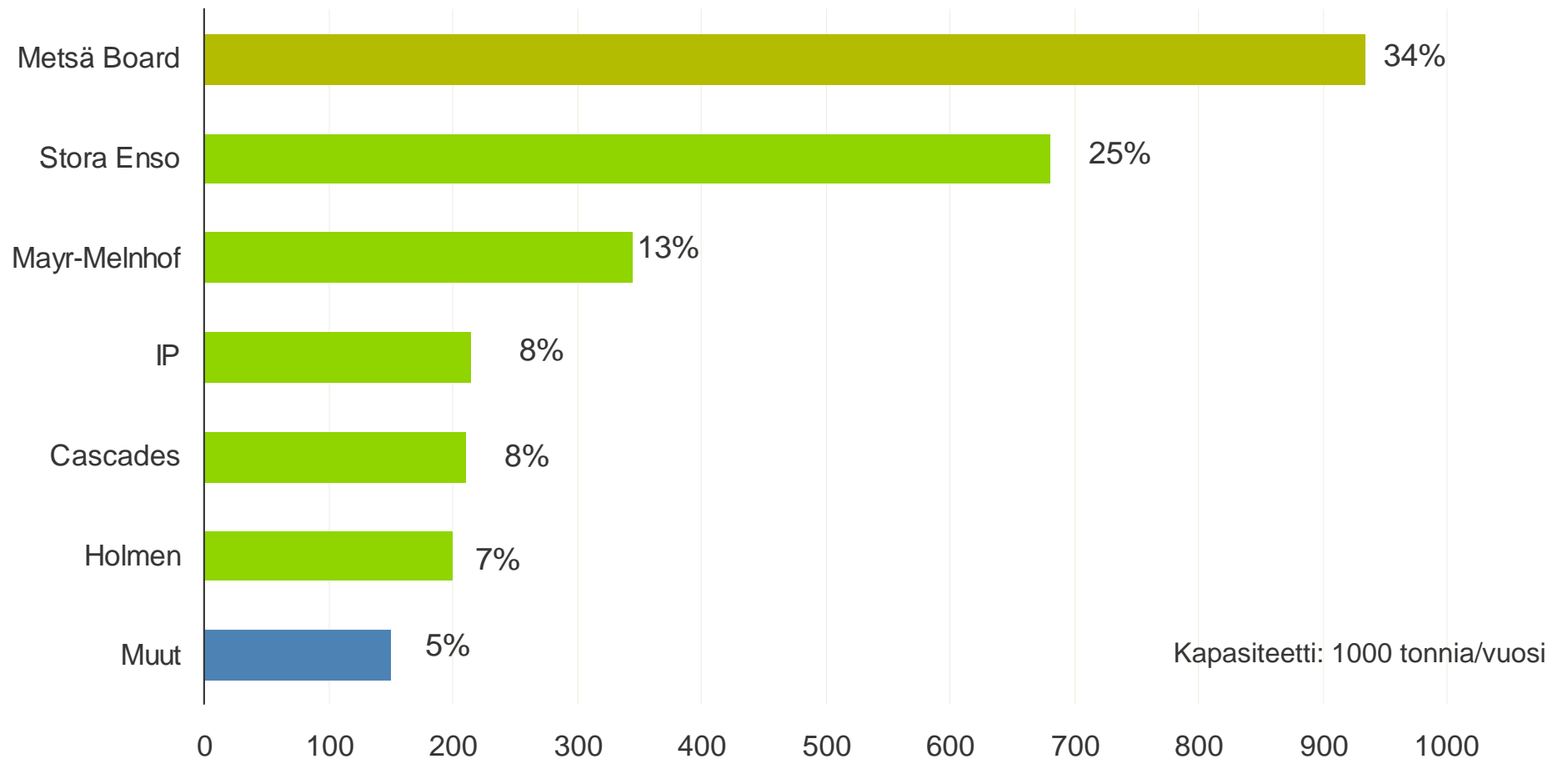
# Johdonmukainen strategia

---

- Kartonki on Metsä Boardin ydinliiketoimintaa
  - Keskitymme korkealaatuisiin ensikuidusta valmistettuihin kuluttajapakkauskartonkeihin
- Pienempi, mutta terveempi paperiliiketoiminta
  - Merkittävä saneeraus ja onnistuneet divestoinnit
- Vahva kuituosaaminen ja korkea kuituomavaraisuus
- Määrätietoinen tehokkuuden parantaminen kohti Supertuottavuutta

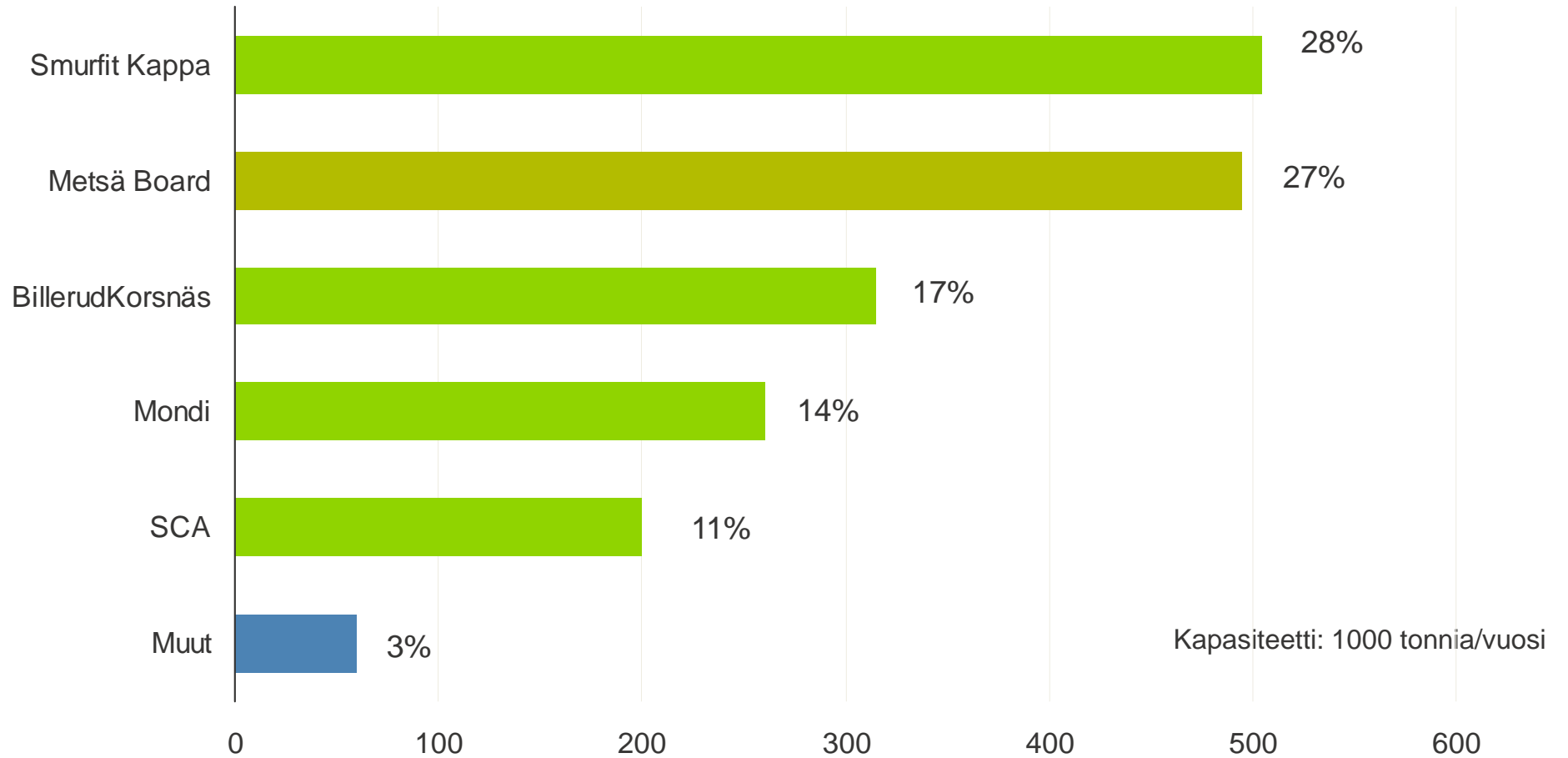


# Metsä Board on Euroopan suurin taivekartongin tuottaja



Lähde: Pöyry Management Consulting Oy

# Metsä Board on Euroopan toiseksi suurin valkopintaisen ensikuitulainerin tuottaja

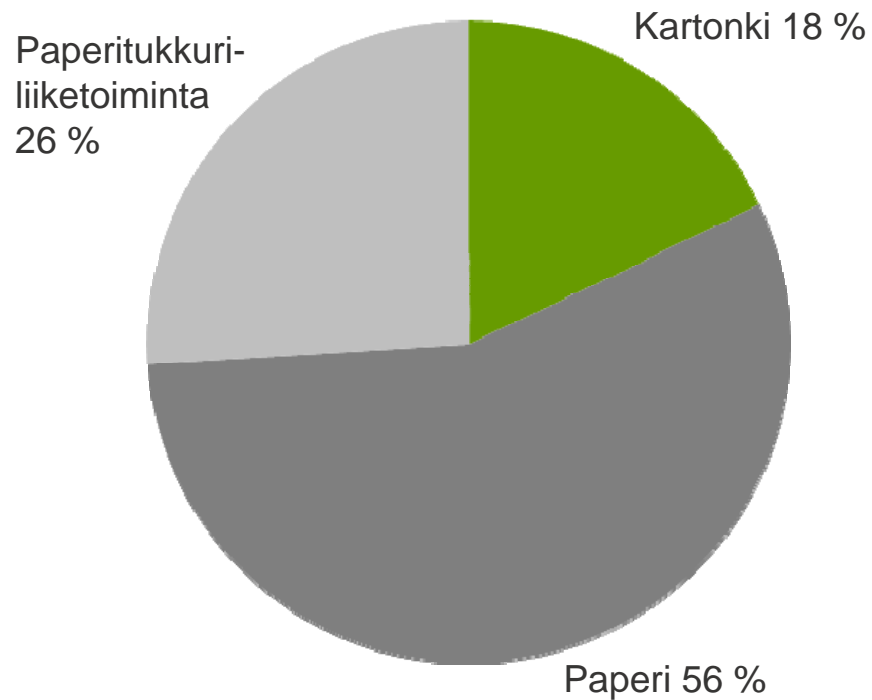


Lähde: Metsä Board, Pöyry Management Consulting Oy

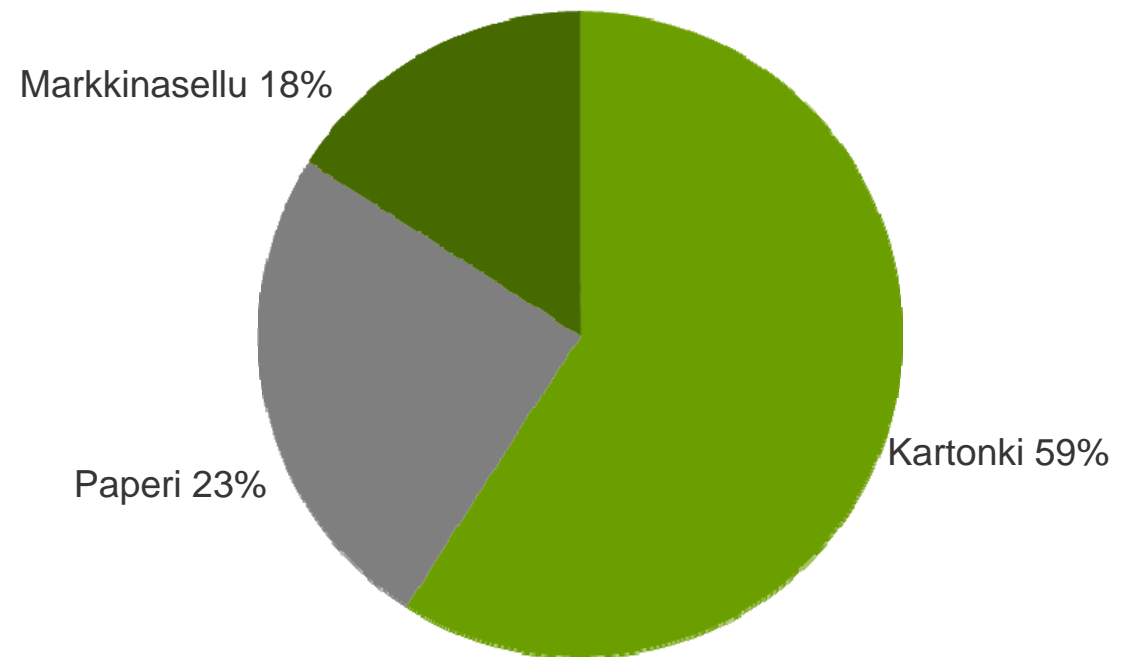
# Kartonki ml. markkinasellu jo lähes 80 prosenttia liikevaihdosta vuonna 2013

---

Liikevaihdon jakauma 2006

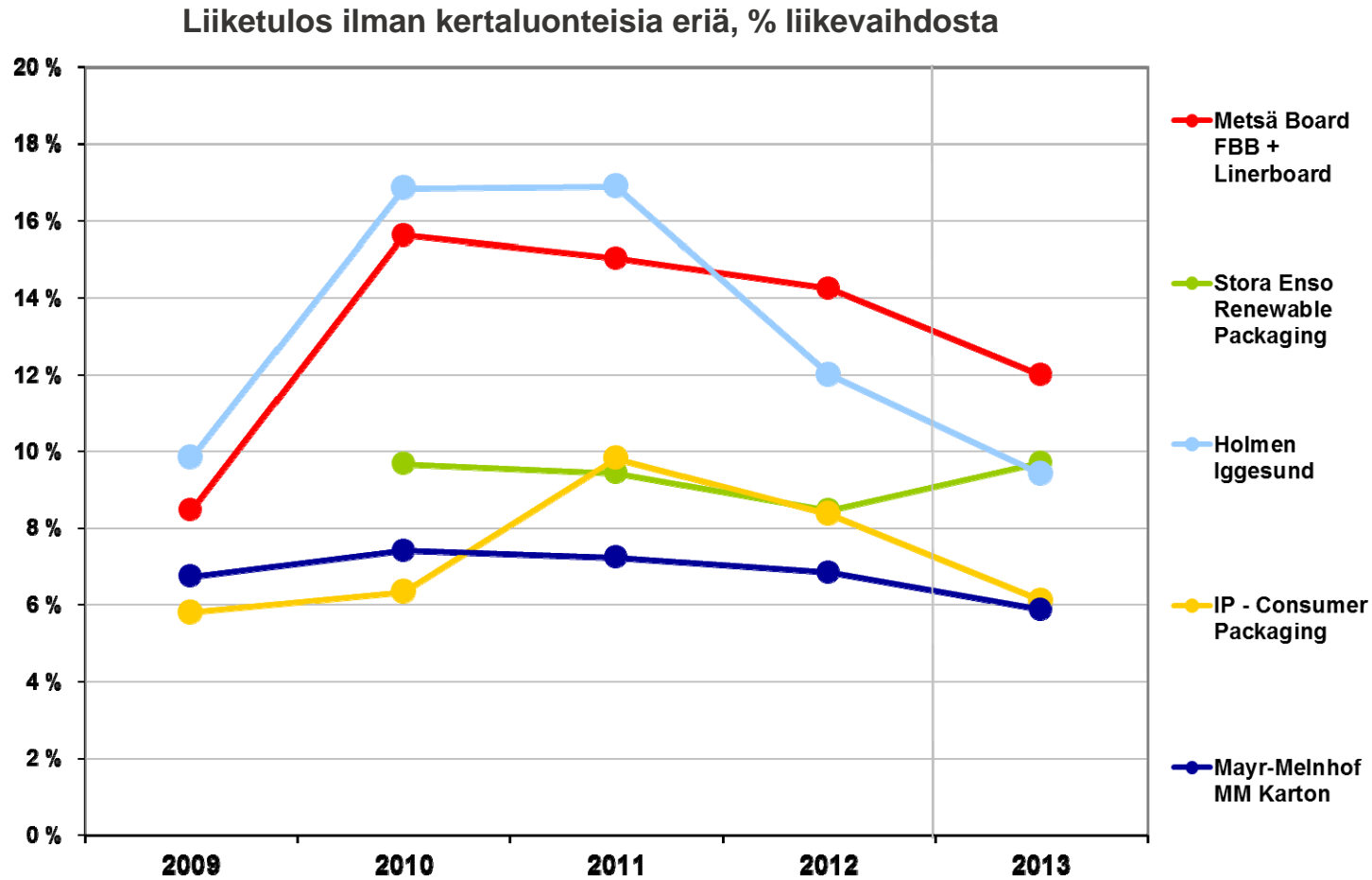


Liikevaihdon jakauma 2013





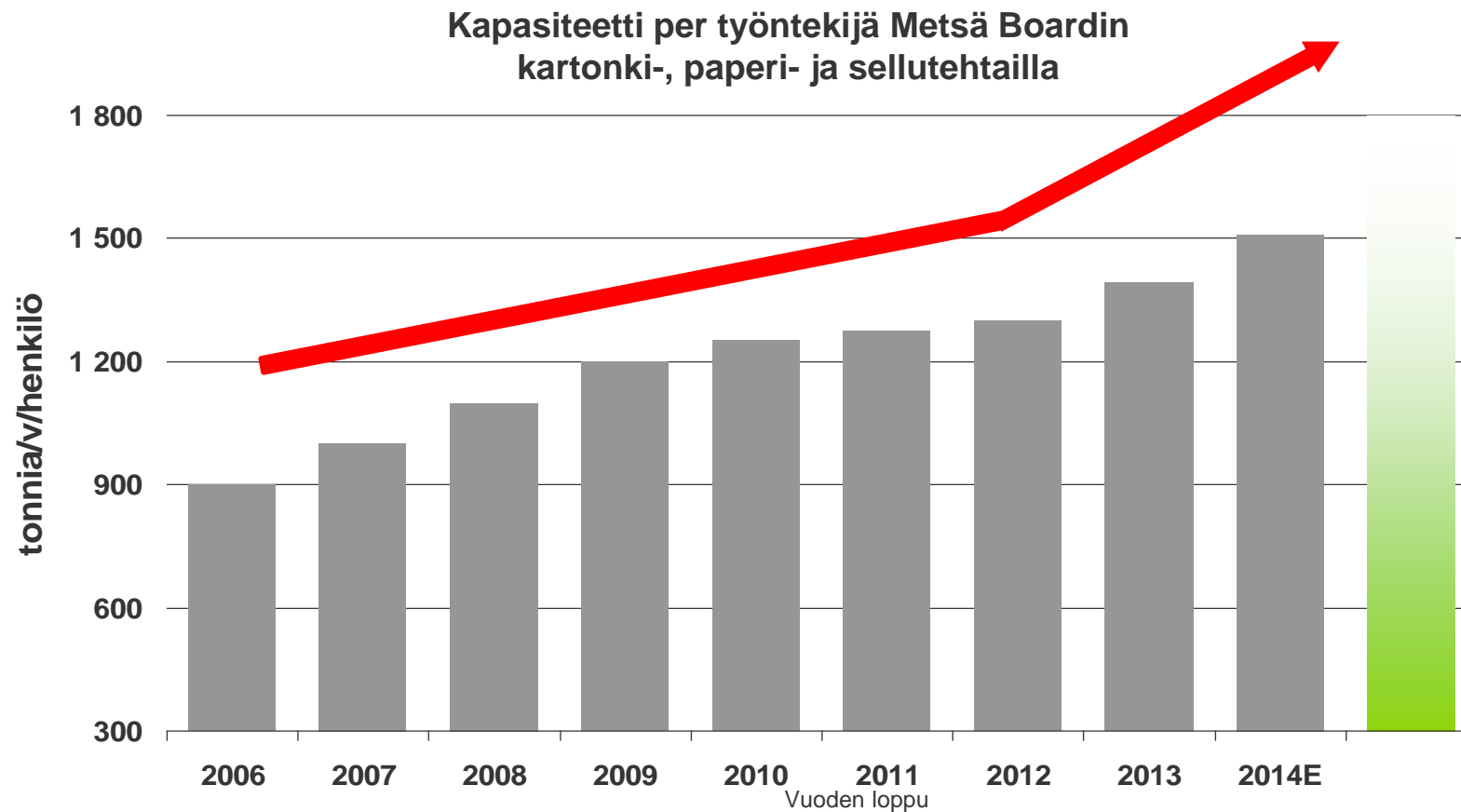
# Metsä Boardin ydinliiketoiminnan kannattavuus alansa paras



Metsä Board



# Metsä Boardin tuottavuutta parannettu lähes 70 prosentilla vuodesta 2006





Vuosi 2013

# Merkittävimmät tapahtumat vuonna 2013

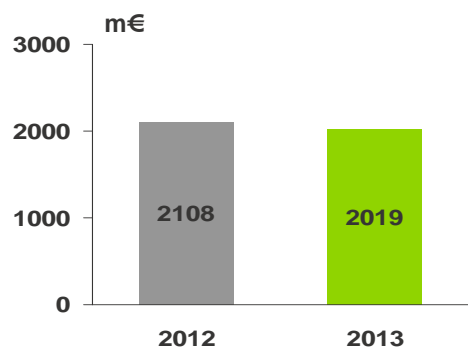
---

- Kannattavuus parani edellisestä vuodesta
- Taivekartonki- ja kraftlaineritoimitukset nousivat selvästi ja taivekartongin hintoja korotettiin loppuvuonna
- Metsä Boardin lanseerasi uudistetut taivekartongit, joiden ekologisuutta ja paino-ominaisuuksia parannettiin edelleen
- Paperiliiketoiminnan osuutta pienennettiin edelleen käynnistämällä menestyksekkäästi kraftlainerituotanto Husumin tehtaalla
- Metsä Boardin johtamisrakenne uudistettiin 2014 vaihteessa kasvun nopeuttamiseksi
- Nettovelka laski 597 milj. euroon ja nettovelkaisuusaste 70 prosenttiin. Myös luottoluokitukset paranivat

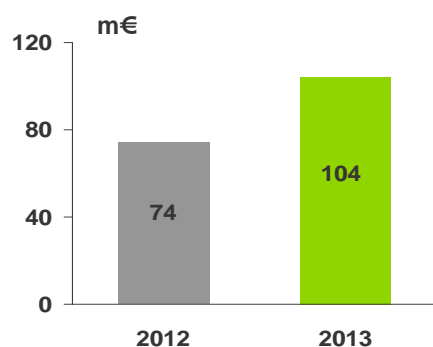


# Kannattavuus ilman kertaluonteisia eriä parani vuonna 2013

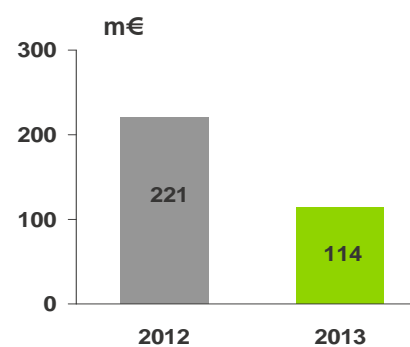
Liikevaihto, m€



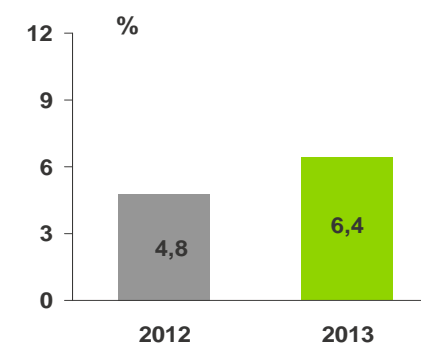
Liiketulos, ilman kertaluonteisia, m€



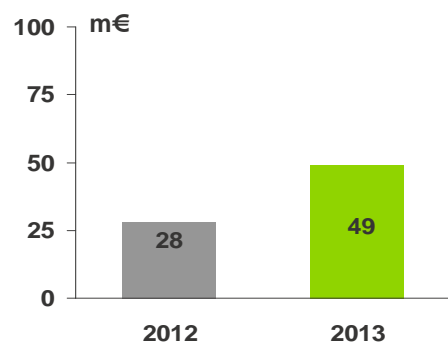
Liiketulos, m€



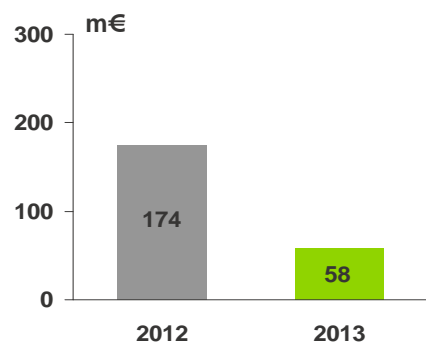
Sijoitetun pääoman tuotto, ilman kertaluonteisia eriä



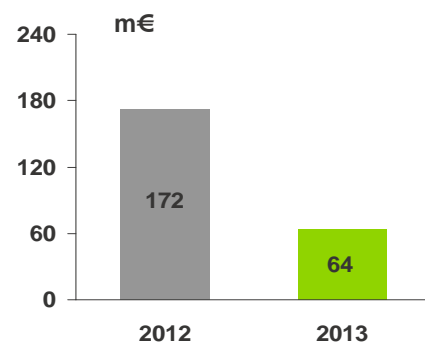
Tulos ennen veroja, ilman kertaluonteisia, m€



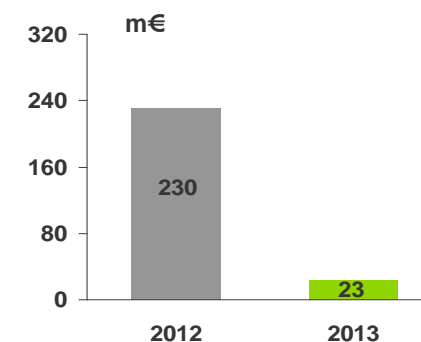
Tulos ennen veroja, m€



Tilikauden tulos, m€



Emoyhtiön tilikauden tulos, m€



# Lähiajan kannattavuusnäkymät

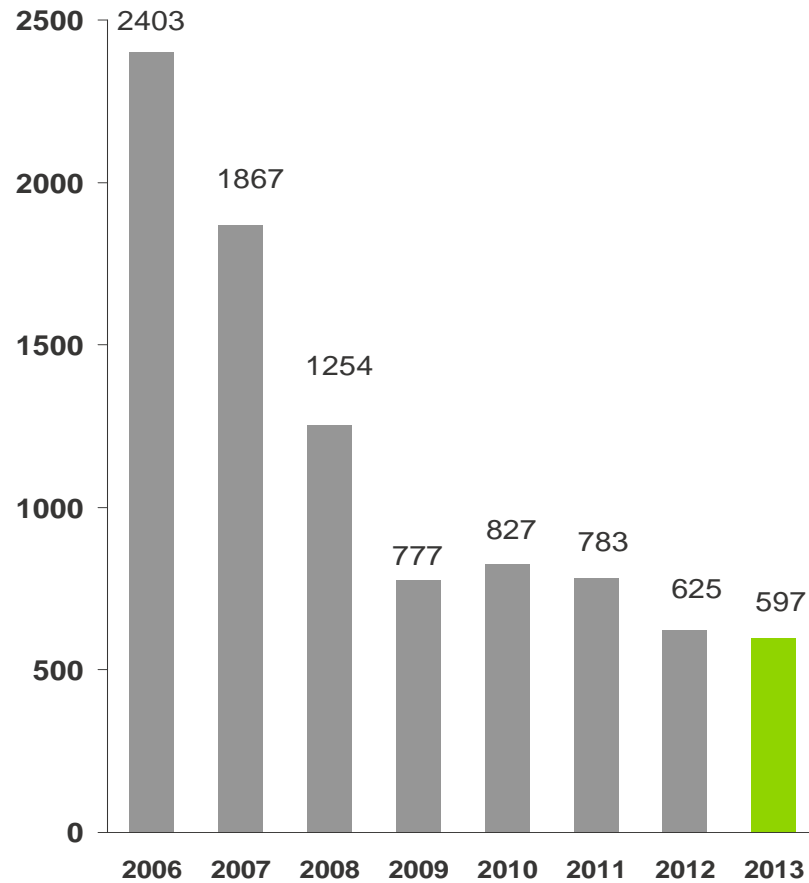
---

- Metsä Boardin liikeluoksen, ilman kertaluonteisia eriä, arvioidaan vuoden 2014 ensimmäisellä neljänneksellä paranevan hieman vuoden 2013 viimeiseen neljännekseen verrattuna

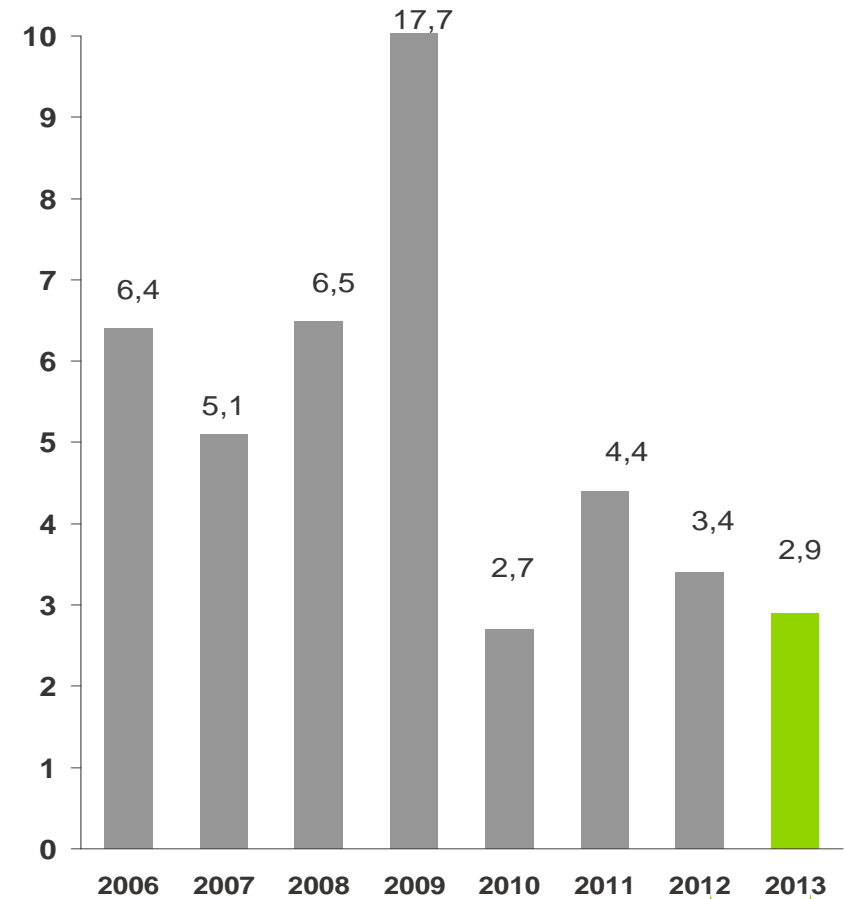


# Taserakenne terveellä pohjalla

Nettovelka, milj. euroa



Nettovelka / Käyttökate, ilman kertaluonteisia eriä



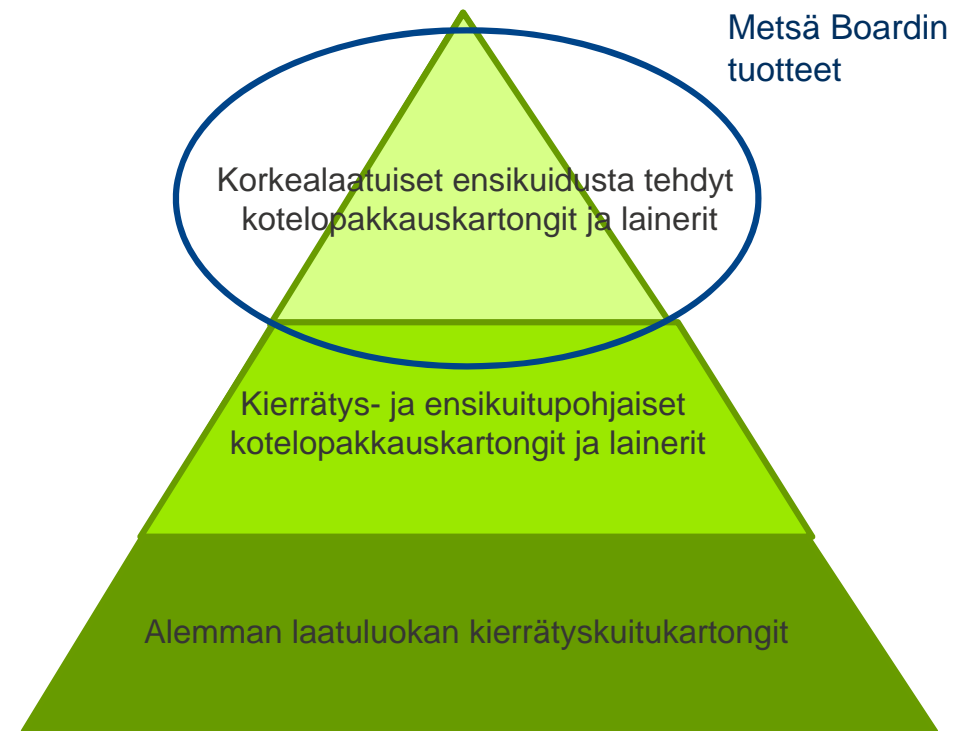
# Kannattava kasvu



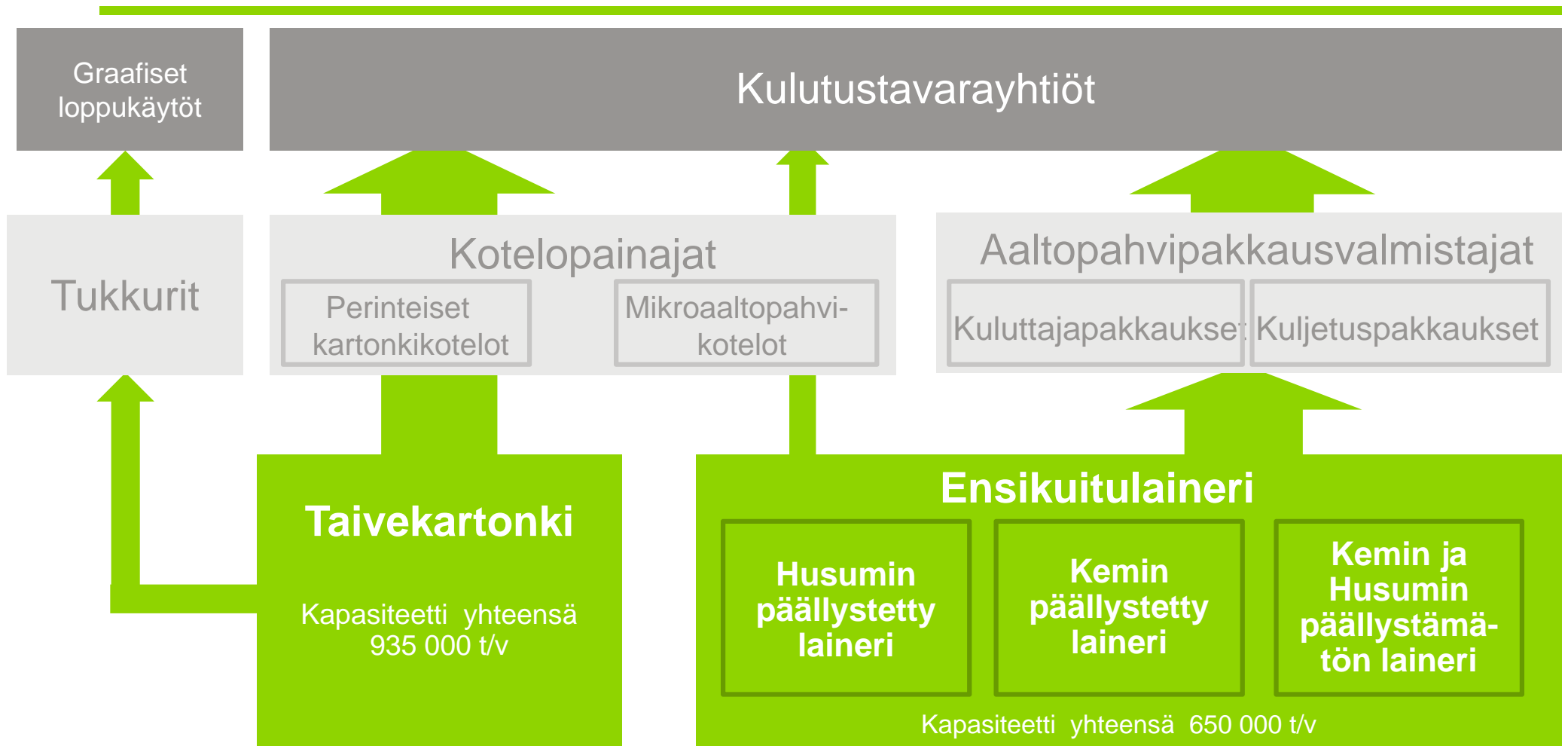
# Metsä Boardin korkealaatuiset kartongit auttavat maailman johtavia kulutustavarayhtiöitä menestymään

- Myynnin kasvattaminen
- Vastuullisuuden edistäminen
- Tuoteturvallisuuden varmistaminen
- Kustannusten pienentäminen

Kartonki- ja lainerilaatupyramidi



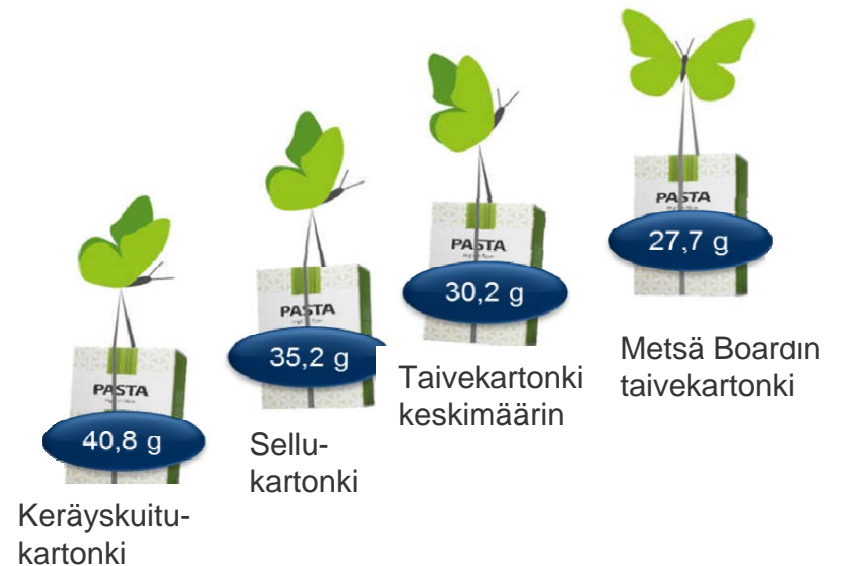
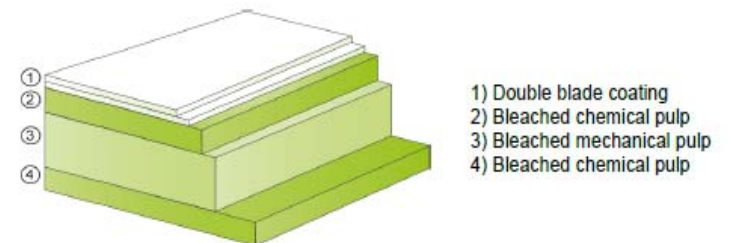
# Metsä Boardin uudistettu ensikuitukartonkivalikoima vastaa erinomaisesti kulutustavarayhtiöiden kysyntään



# Metsä Boardin ensikuidusta valmistetut taivekartongit ovat laatujohtajia maailmanlaajuisesti

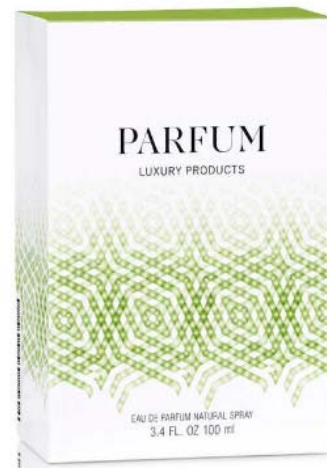
- Muita kartonkeja kevyempi, minkä takia pienempi ympäristökuorma ja hyvä kustannuskilpailukyky
- Puhdas ja turvallinen
- Huippuluokan painopinta
- Paras laadun tasaisuus
- Raaka-aineiden jäljitettävyys

Metsä Boardin taivekartongin keveys perustuu keskikerroksen kemihierteeseen tai hiokkeseen



# Vaihtaessa Metsä Boardin taivekartonkiin asiakas saa merkittävät saantoedut – esimerkki Euroopasta

Tuote	Vanha pakkausmateriaali	Paino/m <sup>2</sup>	Metsä Boardin FBB:n paino/m <sup>2</sup>	Saantoetu
Kosmetiikkapakkaus	Sellukartonki	341 gsm	<b>270 gsm</b>	<b>21 %</b>
Hygieniatuotepakkaus	Kierrätyskuitukartonki	326 gsm	<b>210 gsm</b>	<b>36 %</b>



- Kustannuskilpailukyky paranee ja ympäristökuorma pienenee saantoedun suhteessa

# Vaihtaessa Metsä Boardin taivekartonkiin asiakas saa merkittävät saantoedut – esimerkki Pohjois-Amerikasta

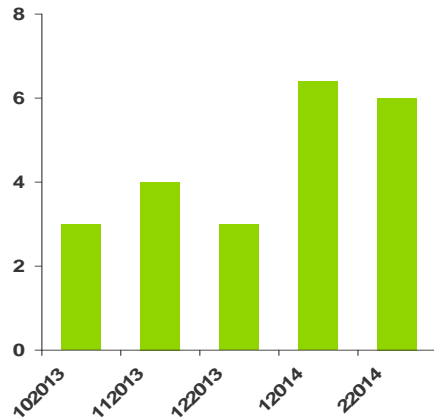
Tuote	Vanha pakkausmateriaali	Paino/m <sup>2</sup>	Metsä Boardin FBB:n paino/m <sup>2</sup>	Saantoetu
Ruokapakkaus	Sellukartonki	193 g	<b>141 g</b>	<b>27 %</b>
Makeispakkaus	Kierrätyskuitukartonki	406 g	<b>240 g</b>	<b>41 %</b>



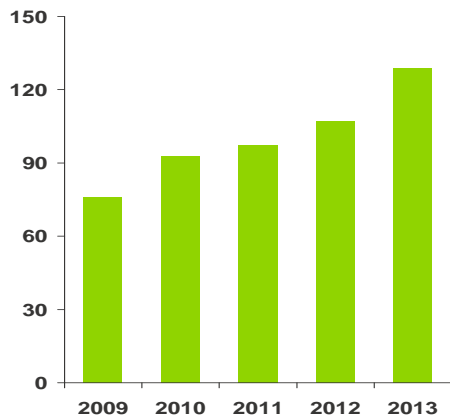
- Asiakkaiden saama saantoetu jopa suurempi kuin Euroopassa

# Metsä Boardin ensikuitulainereilla pitkälle samat kilpailuedut kuin taivekartongeilla

Husumin laineritoimitukset, 1000 tonnia



Metsä Boardin ensikuitulaineritoimitukset Pohjois-Amerikkaan, 1000 tonnia

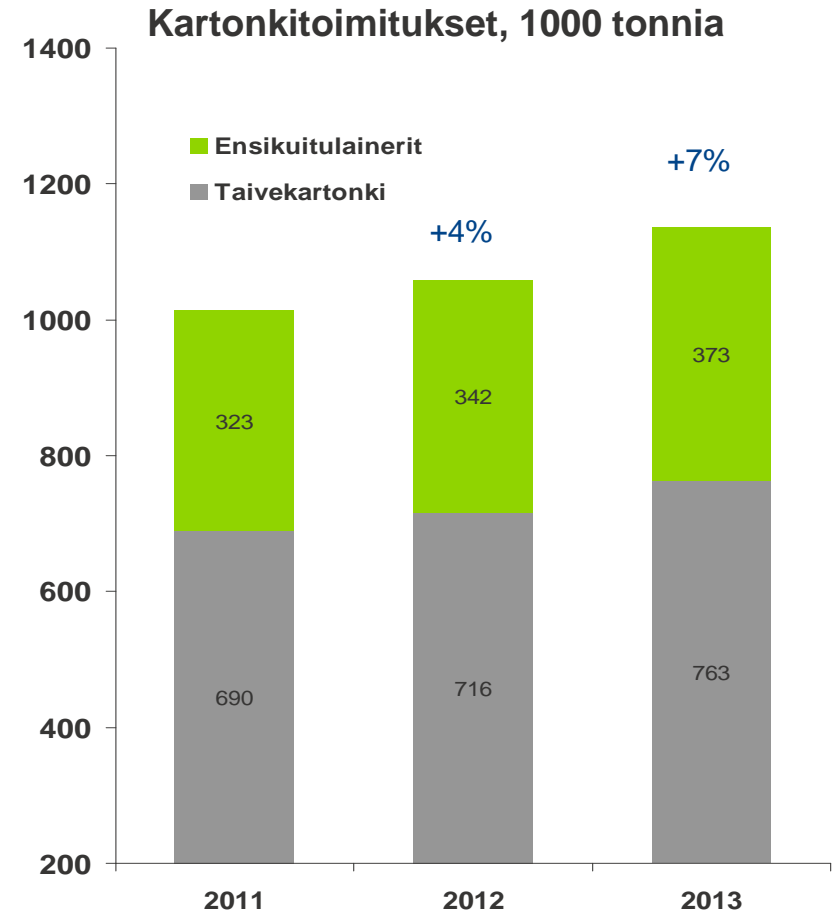


- Huippuluokan painopinta
- Kevyt ja täten pieni ympäristökuorma ja hyvä kustannuskilpailukyky
- Puhdas ja turvallinen
- Tasalaatuinen
- Raaka-aineiden jäljitettävyys

*Yksi harvoista suomalaisen metsäteollisuuden tuotteista, joka onnistunut ottamaan markkinajohtajuuden Euroopan lisäksi myös Pohjois-Amerikassa*

# Metsä Boardin kartonkitoimitukset ovat kasvaneet vakaasti heikosta taloussuhdanteesta huolimatta

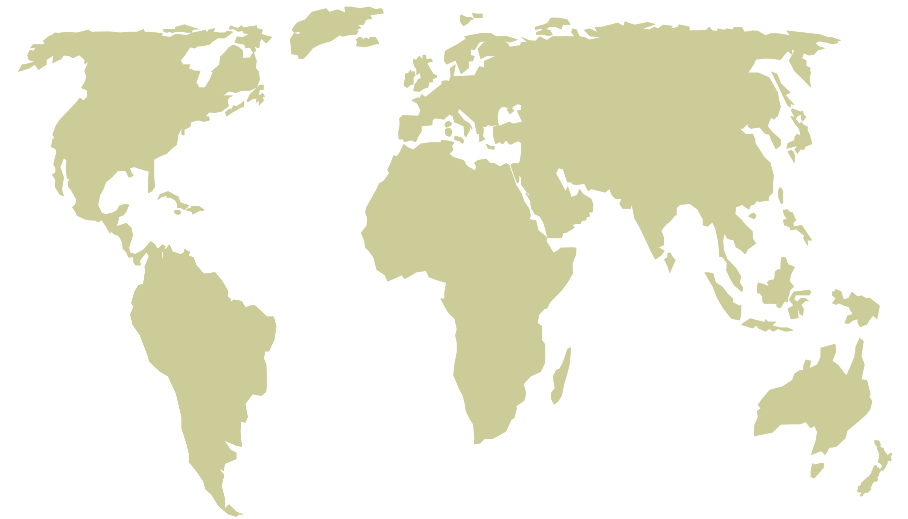
- Kartonkitoimitukset kasvoivat vuonna 2013 yli 7%
- Metsä Boardin markkinaosuudet ovat kasvaneet vakaasti:
  - Osuus Euroopan taivekartonkituottajien toimituksista tällä hetkellä noin 32 %
  - Osuus maailman valkopintaisen ensikuitulainerin toimituksista noin 23%
- Tavoitteena on kiihdyttää kasvua vuonna 2014 vuoteen 2013 verrattuna



# Metsä Board nopeuttaa kasvua kartongeissa

---

- Vakaa orgaaninen kasvu kotimarkkinoilla Euroopassa
- Vahvan kasvun jatkaminen korkeimman laatuluokan segmentissä Aasiassa
  - Kiinan ylikapasiteetti ei mahdollista aggressiivisempaa kasvua
- Pohjois-Amerikassa erittäin kunnianhimoiset kasvutavoitteet sekä taivekartongissa että ensikuitulainerissa





# Metsä Board on tunnettu paikallinen toimija Pohjois-Amerikan korkealaatuisen kartongin markkinoilla

---

- Metsä Board on valkopintaisen ensikuitulainerin markkinajohtaja
- Keveiden tuotteiden ansiosta Metsä Boardin kustannuskilpailukyky on taivekartongissa erittäin hyvä jopa nykyisillä epäedullisilla valuuttakursseilla
- Tehokkaat myynti- ja toimitusketjutoiminnot, joita viime aikoina edelleen vahvistettu
- Kartonkimyynti Pohjois-Amerikkaan oli vuonna 2013 jo 170 000 tonnia. Vuonna 2014 tavoitellaan yli 30 prosentin kasvua





# Painopistealueet vuonna 2014

# Painopistealueet vuonna 2014

---

1. Taivekartonkimyynnin kasvattaminen edelleen kevyisiin tuotteisiin perustuen
2. Ensikuitulainerimyynnin selvä kasvattaminen
3. Hyvän hintatason varmistaminen taivekartongissa ja ensikuitulainerissa
4. Uusien taivekartonki- ja ensikuitulainerituotteiden kehitys ja lanseeraus
5. Kassavirran maksimointi laskevissa paperiliiketoiminnoissa
6. Jatkuva parantaminen Supertuottavuuden ja alan parhaan toimitusketjun saavuttamiseksi



**Kiitos!**